

**PONENCIA DEL PRESIDENTE DE LA UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO,  
DR. LUIS A. FERRAO,  
ANTE EL COMITÉ DE TRANSICIÓN GUBERNAMENTAL 2024  
(versión resumida)**

**lunes 2 de diciembre de 2024**

Saludos y buenos días a los miembros del Comité de Transición. Para efectos de récord, Luis Ferrao, Presidente de la Universidad de Puerto Rico (UPR). Les agradezco la oportunidad de presentarme ante ustedes y proveerles toda la información que sea necesaria sobre la UPR, pieza fundamental y fundacional de nuestro patrimonio educativo y artístico y que ha formado a miles de profesionales, empresarios y líderes del país.



Recientemente, me presenté ante unos 200 presidentes y rectores de universidades estatales norteamericanas, y quisiera repetir aquí algunos datos significativos que les presenté, y arrancaron aplausos de mis homólogos.

El sistema de la Universidad de Puerto Rico cuenta unos 42 mil estudiantes, y 518 ofrecimientos académicos que se desglosan principalmente en 241 bachilleratos, 123 maestrías, 43 doctorados, y 40 residencias médicas; además, 150 de nuestros programas académicos son únicos en Puerto Rico. Contamos con una plantilla de unos 4,390 claustrales, la mayoría con grado doctoral.

La UPR ha tenido entre sus profesores a 5 premios Nobel: Gabriela Mistral, Mario Vargas Llosa, Juan Ramón Jiménez, el economista James Tobin, y el novelista Saul Bellow. La UPR es la única universidad en todo el Caribe y Centroamérica con esta distinción de 5 premios Nobel.

A dos de nuestras egresadas les ha sido otorgada la gran distinción de la Presidential Medal of Freedom: Sor Isolina Ferré y Dra. Antonia Pantoja.

Actualmente dos miembros del actual Congreso también son egresadas: Las honorables Nydia Velázquez (D-NY) y Jennifer González (R-PR).

De los 14 gobernadores que hemos tenido desde 1948, (8) ocho han hechos sus estudios en la UPR. Y de los (8) ocho actuales miembros de nuestro Tribunal Supremo (7) siete son egresados de la escuela de Derecho de la UPR.

Lo anterior sirve para recalcar la importancia que ha tenido la UPR en la formación de personalidades y figuras que eventualmente han ocupado y ocupan posiciones de liderato en Puerto Rico y los Estados Unidos.

**Ponencia del Presidente de la UPR  
ante el Comité de Transición Gubernamental 2024**

Página 2

2 de diciembre de 2024

**Magna Facta Universitatis Portoricensis**

1. Recientemente la UPR fue calificada #1 in Caribe, y #41 en América Latina por QS World University Ranking, una de las firmas calificadoras más prestigiosas nos coloca en el sitio que debemos estar.
2. Todas las acreditaciones de la UPR—258 en total—están al día. Incluyendo la *Middle States Commission for Higher Education*, que es la principal. La UPR y el RCM iniciamos ya el proceso para recuperar la acreditación del programa de Neurocirugía y la respuesta de la *American Council for Graduate Medical Education* vendrá el próximo semestre. Estamos confiados que será positiva.
3. En septiembre de 2022 pusimos en marcha una nueva política de admisiones donde se reevaluó la ponderación del College Board como factor para computar el índice de ingreso a la Universidad. Anteriormente, el peso del examen del CB y las calificaciones era de 50/50; ahora es de 40/60, y se habilitó una opción de ingreso no tradicional a la UPR que ofrece diversas vías de ingreso a estudiantes con diversos talentos y niveles de inteligencia.

Esta nueva política admisión y nuestras campañas publicitarias de reclutamiento bajo el lema "*Los que saben estudian en la UPR*" en medios de comunicación ha tenido el efecto de detener la caída dramática en la cantidad de estudiantes matriculados:

**TOTAL ESTUDIANTES MATRICULADOS EN LA UPR**

agosto 2021 46,355

agosto 2022 43,569

agosto 2023 41,641

agosto 2024 42,062

4. Incremento en Proyectos de recuperación con fondos FEMA.

En estos momentos el 97% del total de proyectos con fondos FEMA (PWs en terminología FEMA) están ya encaminados. Cuando llegamos a la Presidencia en julio de 2022, en la Universidad de Puerto Rico sólo había un (1) proyecto iniciado, y a noviembre de 2024 tenemos ya 188 Proyectos o PW's iniciados, lo que implica que la UPR tiene obligados ya \$1,099,135,016.00 de fondos FEMA. Esto con 0 gastos de asesores externos. Un total unos 581 inmuebles (de unos 669) van a ser impactados en los 11 recintos. De los proyectos más emblemáticos

**Ponencia del Presidente de la UPR  
ante el Comité de Transición Gubernamental 2024**

Página 3

2 de diciembre de 2024

podemos destacar: a) la vivienda estudiantil Resicampus y el cuadrante histórico de UPR-RP, b) el edificio Guillermo Arbona del Recinto de Ciencias Médicas que reconstruirá con una asignación de \$444 millones, y c) las nuevas estructuras en Cayo Santiago, UPR-Humacao, al cual se le han destinado \$10 Millones.

5. Incremento en los ingresos de la UPR Foundation Inc., el Fondo Dotal (Endowment Fund) y los donativos individuales a la UPR.

El monto de dinero recaudado por la UPR Foundation Inc. pasó de \$660,254.00 en el año fiscal de 2023 (FY23) a \$878,606.00 en el FY24; la cantidad total de donativos recibidos por la UPR pasó de \$8.9 Millones en el FY23 a \$10.4 Millones en el FY24. Durante los últimos dos años hemos recibido 3 grandes donativos: \$6.1 Millones de Lilly del Caribe, \$1.3 Millones de la Fundación Ceiba (Ing. Fernando Colón Osorio), \$833 mil de la Elena Padilla Lawson Trust. Actualmente, el fondo dotal de la UPR cuenta con \$140,041,172 millones de dólares.

6. Revisión de un nuevo Plan de Clasificación y Retribución para nuestro Personal No Docente. Este Plan no se revisaba desde hace 44 años, y por eso todavía tenemos salarios muy por debajo del mercado, lo que dificulta el reclutamiento de nuevos empleados y no le hace justicia a nuestros funcionarios. También tenemos encaminado el Plan de Retribución del personal docente.
7. En 2023 la UPR fue designada como el único Centro de Excelencia Académica en Seguridad Cibernética en Puerto Rico, por el *National Security Agency*.
8. Como producto de varios acuerdos con el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC), el Instituto de Aeronáutica y Aeroespacial de Puerto Rico, adscrito a UPR-Aguadilla, recibió \$3 millones de inversión para la adquisición de equipo sofisticado, incluyendo un avión, todo esto como parte de un esfuerzo coordinado entre el gobierno, la empresa privada y la academia, para establecer y consolidar en el área oeste un centro de desarrollo de la industria aeronáutica. Por otro lado, el Centro de Ciencias Moleculares (MSRC, por sus siglas en inglés) ubicado en Cupey, ha establecido una unidad de desarrollo empresarial para ayudar a los investigadores a comercializar sus descubrimientos, y cuenta con el Centro ASTRE, un espacio de incubación para start-ups STEM.

**Ponencia del Presidente de la UPR  
ante el Comité de Transición Gubernamental 2024**

Página 4

2 de diciembre de 2024

9. A raíz de la exposición El Exilio Intelectual Español en Puerto Rico, en la Biblioteca Nacional de España en el verano de 2023, y varias reuniones con el Instituto Cervantes del Gobierno Español, se inauguró este año la Catedra Cervantes en nuestro Recinto de Río Piedras. En el mundo académico esto es un gran prestigio para nosotros a la vez que el escritor escogido para la cátedra, Luis Rafael Sánchez, prestigia a su vez dicha Catedra.

**Magnae Provocationes Universitatis Portoricensis**

El Reto Fiscal

Con la aprobación del Plan de Ajuste de Deuda en marzo de 2022, la aportación del gobierno central a la UPR quedó establecido en \$500 millones, que se reduce a \$441 Millones al deducirle las resoluciones conjuntas. Antes la aportación del gobierno central, a tono con la fórmula 9.6 % de presupuesto general, proveía sobre 800 millones anuales de aportación gubernamental. Nuestra nueva realidad fiscal es una donde el presupuesto de la universidad ha sufrido una considerable merma de alrededor de \$300 millones de dólares anuales, durante los últimos años, creando una situación en extremo difícil y complicada desde el punto de vista fiscal.

Tengo que dejar claro aquí que la comunidad universitaria, percibe como injusto y lesivo a los mejores intereses de la educación superior del país la manera desproporcionada en que se le ha recortado el presupuesto a la principal institución educativa del país. Ninguna agencia gubernamental ha sufrido un recorte presupuestario tan drástico como el que ha sufrido la UPR.

A pesar de contar con un presupuesto consolidado \$1.2 mil millones de dólares, (que incluye los fondos federales para propuestas—grants--, las asignaciones de becas Pell, legislativas y del fondo dotal, entre otros), el presupuesto operacional nuestro es mucho más limitado: \$781 millones.

Y de ese dinero 77 por ciento se va en pago de nómina y beneficios marginales al empleado, y el pago de servicios básicos (agua, luz, gasolina, comunicaciones) se lleva el 6 por ciento de la tajada.

Como muestra de la insuficiencia fiscal que padece la UPR traigo aquí dos ejemplos:

1. El sistema cuenta con 15 millones de pies cuadrado de construcción en todos nuestros inmuebles. Las normas de mantenimiento de la industria requerirían un mínimo de inversión de \$3 dólares por pie cuadrado, lo

## **Ponencia del Presidente de la UPR ante el Comité de Transición Gubernamental 2024**

Página 5

2 de diciembre de 2024

que equivaldría a \$45 millones de dólares anuales; sin embargo, solamente disponemos en el actual presupuesto de \$16 Millones (incluyendo la cuota de mantenimiento que pagan los estudiantes). Y esto sin mencionar que muchas de nuestras edificaciones son de gran valor histórico y arquitectónico, algunas de los 1930, por lo que los costos de conservación serían aún mayores.

2. Nuestras 258 acreditaciones son las que le dan prestigio adicional a nuestros títulos y diplomas. Pero esas acreditaciones tienen un precio y constantemente hay que invertir en las mismas: recientemente la entidad acreditadora del Museo de la UPR nos requirió la instalación de una planta eléctrica para la conservación de las obras del depósito, tuvimos que comprar una planta que costó cerca de un cuarto de millón de dólares, que no teníamos presupuestado. La propia MSCHE recientemente incrementó sus cuotas de membresía, lo que significó gastos de miles de dólares adicionales para nuestro erario. La acreditación de la MSCHE nos cuesta cerca de \$200 mil dólares anual, y esa es una de las 258 acreditaciones.

### El Reto Demográfico

Para los años 1980 el Departamento de Educación llegó a tener alrededor de 800 mil estudiantes matriculados en los grados K-12, actualmente esa cifra se ha reducido a cerca de 235 mil, y la proyección es que el número de estudiantes se reduzca a menos de 200 mil estudiantes en los próximos 6 años. Por su parte, el sistema de la UPR llegó a tener una matrícula total de 64,138 estudiantes en 2010 y en 2024 esa cifra se ha reducido a 42,062, para una pérdida de 22 mil estudiantes o cerca de poco más del 33 por ciento. Tomando en cuenta la actual tasa de fertilidad de la isla (una de las más bajas del mundo), y otros indicadores demográficos—emigración, tasas de natalidad y mortalidad, inversión de la pirámide poblacional--tenemos un cuadro altamente inquietante. En este caso el reto demográfico no solo es del educativo, sino de todo el país. pero fue la UPR la que se tomó la iniciativa de unir a los expertos del país para examinar el reto y ofrecer soluciones: En mayo de 2023 organizamos el foro "*¿Como evitar la catástrofe demográfica?*" y en febrero de 2022 realizamos otro foro titulado "*Descenso poblacional: ¿qué vamos a hacer?*".

Como respuestas inmediatas al descenso de estudiantes hemos enfocado iniciativas de reclutamiento en el exterior con misiones a República Dominicana y Costa Rica; también logramos un aumento en los programas académicos en línea, sobre todo a nivel graduado: en la actualidad tenemos unos 19 de 11 que había dos años atrás.

**Ponencia del Presidente de la UPR  
ante el Comité de Transición Gubernamental 2024**

Página 6

2 de diciembre de 2024

El Reto de la Transformación

El Plan Fiscal de la UPR trazó las líneas que la institución debió encaminar desde su aprobación en el 2017. Desde mi designación, hemos trabajado con la Junta de Supervisión Fiscal y la Junta de Gobierno una evaluación de la UPR, junto a un grupo de interés, que integran personas del sector privado, público y de las instituciones educativas. Con este grupo, se discutieron las áreas de necesidad de la UPR y se consagraron 30 hitos. El pasado año, trabajamos los primeros cuatro (4) hitos que están enmarcados en los servicios estudiantiles, académicos, administrativos y operacionales para encaminar la transformación. Este año, estamos en discusión para determinar la cantidad de hitos y continuar la transformación que estará delineada hasta el año 2028.

El marco conceptual de la transformación está enfocado en fortalecer la estabilidad fiscal de la UPR, con eficiencias que redunden en una estabilidad económica a largo plazo. Además, acoplar los planes académicos a las demandas del mercado laboral y las nuevas tecnologías. Promover la movilidad estudiantil en y fuera de Puerto Rico, accediendo a una educación de calidad y excelencia. La UPR es un puente con la gestión gubernamental, ya que contamos con los recursos humanos necesarios para brindar servicios y establecer acuerdos de colaboración que contribuyan al desarrollo social, económico y científico de Puerto Rico.

Nuestro Compromiso

Nos toca en la UPR continuar nuestro compromiso con la innovación. Producto de las conversaciones y discusiones con la Junta de Supervisión Fiscal y la Junta de Gobierno, se han evaluado las acciones con un alto nivel de impacto, enmarcadas en los siguientes pilares:

1. Incremento de ingreso de matrícula
  - a. Mejorar la visibilidad de la propuesta de valor de la Universidad para estudiantes en y fuera de Puerto Rico.
  - b. Ampliar el acceso a cursos universitarios para estudiantes de escuela superior, y otras entidades educativas.
  - c. Expandir la oferta centralizada de programas virtuales relevantes (actualmente son 19).
  - d. Fortalecer y mejorar la coordinación de los programas de apoyo estudiantil (One stop service).
  - e. Fortalecer la oferta académica flexible para estudiantes no tradicionales (Adultos mayores entre otros).

**Ponencia del Presidente de la UPR  
ante el Comité de Transición Gubernamental 2024**

Página 7

2 de diciembre de 2024

- f. Atraer estudiantes internacionales a través de un programa de marketing estratégico y acuerdos de colaboración y doble titulación.
2. Optimización de recursos académicos
    - a. Mejorar la oferta de programas en los recintos alineando la oferta con la demanda.
    - b. Optimizar el tamaño de las secciones y mejorar la planificación semestral asegurando la disponibilidad de cursos.
  3. Diversificación de ingresos
    - a. Desarrollar estrategias para identificar y ejecutar proyectos de diversificación de ingresos (Inventario de propiedades y activos de la Universidad).
  4. Optimización de recursos administrativos
    - a. Mejorar y ampliar el alcance del proyecto de servicios compartidos.
    - b. Promover la centralización del sistema financiero.
    - c. Optimizar el uso de espacios a través de una programación centralizada.

La Universidad de Puerto Rico está comprometida y encaminada a ser la Universidad de los nuevos tiempos y las generaciones diversas, ese es y debe ser el compromiso de todos.



Dr. Luis A. Ferrao